



IBSolution Success Story

NORDMILCH AG

„Wir haben unsere Bilanz- und Finanzplanung in kürzester Zeit integriert. Dank der vordefinierten Inhalte von IBSolution lassen sich die Prozesse bei Bedarf schnell anpassen. Außerdem können die Fachabteilungen das System nun selbstständig pflegen. Dadurch erzielen wir nachhaltige Zeit- und Kostenvorteile.“

Thomas Döscher, Leiter Finanzmanagement NORDMILCH AG

Auf einen Blick

UNTERNEHMEN

FIRMENNAME: NORDMILCH AG

STANDORT: Bremen

BRANCHE: Milchverarbeitung

PRODUKTE UND SERVICES:

Milchprodukte für den täglichen Bedarf,

Quark, Käse, Milchpulver und -konzentrate

sowie Milch- und Molkegetränke, Handels-

marken MILRAM und OLDENBURGER

UMSATZ: 2,5 Mrd. € (2008)

BESCHÄFTIGTE: ca. 2.500

INTERNETADRESSE: www.nordmilch.de

PARTNER: IBSolution GmbH

DIE WICHTIGSTEN HERAUSFORDERUNGEN

- Unternehmensweit einheitliche, transparente und effiziente Bilanz- und Finanzplanungsprozesse verwirklichen
- Teilplanungen auf einer zentralen und zukunftsfähigen Plattform auf Basis von SAP NetWeaver® Business Warehouse zusammenführen
- Testfähige GuV- und Bilanzierungsprozesse schaffen
- Bisherige Finanzplanungssoftware ablösen
- Planungsaktivitäten ohne Unterstützung durch externe Dienstleister durchführen
- Planungsvorgänge automatisieren, beispielsweise Forderungen und Verbindlichkeiten aus den Zahlungszielen der Vertriebsplanung ableiten
- Alle Planungsaktivitäten lückenlos dokumentieren
- Schnittstellen und Kosten reduzieren, Systembrüche vermeiden
- Simulationsmöglichkeiten für Effekte von Planänderungen schaffen
- Neue Lösung mit Konsolidierung integrieren

PROJEKTZIELE

- Eine integrierte Lösung für die konzernweite Bilanz- und Finanzplanung aufbauen

LÖSUNGEN UND SERVICES

- Integrierte Planung auf Basis von SAP NetWeaver® Business Warehouse

ENTSCHEIDUNG FÜR IBSOLUTION

- Umfassende betriebswirtschaftliche Kompetenzen, insbesondere bei Controlling und Finanzen
- Langjährige Projekterfahrung im Bereich integrierte Unternehmensplanung und Finanzplanung

- IBSolution verfügt über eine erprobte Methode und vorkonfigurierte Inhalte, die sich leicht an unternehmensindividuelle Anforderungen anpassen lassen: Damit garantiert IBSolution eine schnelle und zielorientierte Einführung

HAUPTNUTZEN FÜR DEN KUNDEN

- Schnellere und flexiblere Finanzplanung sowie vereinfachte Konsolidierung
- Die Fachbereiche können Änderungen in der Finanzplanung selbstständig vornehmen und das System ohne externe Hilfe warten
- Zentrale Steuerung und Kontrolle der Planungen aller Tochterunternehmen möglich
- Mehr Flexibilität: Rollierende Planung lässt sich auch im laufenden Betrieb schnell an Veränderungen anpassen
- Auditfähige Finanzplanungsprozesse
- Geringere Betriebs- und Pflegekosten aufgrund einfacher Anpassungsmöglichkeiten und minimierter Schnittstellen

VORHANDENE SYSTEMLANDSCHAFT

- SAP ERP, SAP NetWeaver® Business Warehouse und SAP SEM:BCS

Die NORDMILCH AG verwirklichte mit Unterstützung von IBSolution eine integrierte Bilanz- und Finanzplanung. Durchgängige Planungsprozesse auf einer einheitlichen Plattform eröffnen nachhaltige Effizienz- und Kostenvorteile.

Die NORDMILCH AG ist mit jährlich 4,1 Milliarden verarbeiteten Litern Milch und einem vielfältigen Produktangebot das größte milchwirtschaftliche Unternehmen Deutschlands. In Europa zählt das Unternehmen zu den Top Ten. NORDMILCH verbindet regionale Wurzeln konsequent mit einer internationalen Ausrichtung: Mehr als 8.000 norddeutsche Erzeuger beliefern täglich die Molkereien. Dort produziert der Konzern für den Export in mehr als 80 Länder Käse, Milch- und Molkepulver, Butter, milchbasierte Konzentrate und ultrahocherhitzte Trinkmilch. Seit Jahren behauptet NORDMILCH seine Position in einem schwierigen Marktumfeld und ist mit Marken wie MILRAM und OLDENBURGER weltweit erfolgreich.

Vorsprung durch integrierte Planungsprozesse

Eine zuverlässige, transparente und flexible Bilanz- und Finanzplanung ist gerade im internationalen Geschäft besonders wichtig für einen nachhaltigen Unternehmenserfolg – und zudem eine rechtliche Notwendigkeit. Insbesondere die bisherige Finanzplanungssoftware stieß jedoch an ihre Grenzen. Deshalb unterstützte ein externer Dienstleister den Finanzplanungsprozess von NORDMILCH. „Das verursachte hohe Kosten und die Abstimmung war oft zeitaufwendig“, sagt Finanzleiter Thomas Döscher. NORDMILCH suchte nach einer zukunftsorientierten Lösung, die alle Zahlen auf eine einheitliche Plattform mit der Komponente der Technologieplattform SAP NetWeaver® Business Warehouse führt und gerade mit Blick auf die Bilanz- und Finanzplanung eine lückenlos dokumentierte Zusammenarbeit aller Planungsbeteiligten ermöglicht.

„Szenarioanalysen ermöglichen es uns, die Effekte von Veränderungen zu simulieren, beispielsweise wie sich veränderte Zahlungsziele für Lieferanten auf unseren Cashflow auswirken. Wir verfügen so jederzeit über eine solide Entscheidungsgrundlage.“

Thomas Döscher, Leiter Finanzmanagement, NORDMILCH AG

Individuell, aber dennoch im Standard

NORDMILCH entschied sich dazu, die anspruchsvolle Aufgabe mithilfe von IBSolution anzugehen. „Ausschlaggebend waren die große Erfahrung und das umfassende Prozesswissen von IBSolution im Bereich der integrierten Unternehmensplanung mit SAP-Lösungen“, so Thomas Döscher. Das Heilbronner Beratungsunternehmen unterstützte NORDMILCH mit vorkonfigurierten Planungsprozessen und -inhalten für den unternehmensweiten Einsatz mit SAP NetWeaver® Business Warehouse.

Individuelle Anforderungen von NORDMILCH ließen sich ohne großen Programmieraufwand umsetzen. In partnerschaftlicher Zusammenarbeit mit den Fachbereichen konnte sich das Projektteam von NORDMILCH und IBSolution vor allem auf die betriebswirtschaftlichen Aspekte konzentrieren. Durch die einfache unternehmensindividuelle Einstellung der Prozesssteuerung, der rollierenden Planung und der Rechen- und Validierungsregeln nahm die neue Planungslösung schnell Gestalt an.

Im Sprinttempo ans Ziel

Innerhalb von wenigen Monaten war das Ziel erreicht: Eine einheitliche Plattform eröffnet NORDMILCH seither entscheidend mehr Transparenz und Effizienz in der Unternehmensplanung. Klare, anpassungsfähige Strukturen und ein systemgestütztes Monitoring bis hin zu den einzelnen Phasen des Freigabeprozesses beschleunigen alle Abläufe und geben mehr Sicherheit. Es ist jederzeit ersichtlich, wer welche Aufgaben übernommen hat und ob bereits Zahlen zur Prüfung vorliegen. Ausgehend von der GuV lassen sich Bilanzpositionen wie Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Anlagevermögen ermitteln und der indirekte Cashflow ableiten.

Automatisierte Überleitungsmechanismen beschleunigen die Abläufe: Für jede Planungsrunde können sogenannte Treiber definiert und ausgewählt werden, etwa Zahlungsbedingungen oder Staffelquoten. Sie ermöglichen es auch, Ergebnissimulationen zu fahren. Praktisch ohne Hilfe durch die IT-Abteilung kann das Controlling die Parameter selbst anpassen und aktualisieren. Die intelligente Rechenlogik der Lösung hält alle Teilpläne automatisch konsistent.

Entscheidend mehr Überblick

Für mehr Klarheit sorgen zudem zwei Ansichtsoptionen mit rollenspezifischen Funktionen für den Prozessüberblick: In der Administrationssicht ist es möglich, für jede Planungsrunde die aktuelle Organisationsstruktur anzulegen und anzupassen. Dabei lassen sich für alle Planungsbereiche eindeutige Verantwortliche und Stellvertreter festlegen. Die Controlling-Sicht vereinfacht darüber hinaus die Planungssteuerung: Auf Knopfdruck ist der jeweils aktuelle Arbeitsstand jedes einzelnen Planers ersichtlich. „Ampelfunktionen“ signalisieren dem zentralen Controlling, ob alles wie geplant läuft.

Lückenlos nachvollziehbar

Elektronische Zeitstempel dokumentieren Veränderungen an Daten und Freigabeprozessen. Gibt es Unstimmigkeiten, kann ein Controller den Entwurf direkt an den jeweiligen Verantwortlichen zurückspielen. Die Planungsarbeit anderer Bereiche wird dadurch nicht beeinträchtigt. Über Funktionen für die Szenarioanalyse lassen sich außerdem die Effekte möglicher Rahmenbedingungen auf wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen jederzeit durchspielen: Wie wirken sich beispielsweise neue Zahlungsziele für Lieferanten auf den Cashflow aus? NORDMILCH verfügt so über eine solide Entscheidungsgrundlage für wichtige operative und finanzwirtschaftliche Weichenstellungen. Und nicht zuletzt kann der Molkereikonzern mit seiner integrierten Planungslösung vollkommen auf externe Unterstützung verzichten: „Wir profitieren im gesamten Unternehmen von flexiblen und zuverlässigen Planungsprozessen – und haben endlich wieder alle Fäden in der Hand“, sagt Finanzleiter Thomas Döscher.

© 2010 IBSolution GmbH - alle Rechte vorbehalten. Der Name IBSolution ist eingetragene Marke. Alle anderen in diesem Dokument genannten Produkt- und Firmennamen sind möglicherweise Marken ihrer jeweiligen Eigentümer. Weitergabe und Vervielfältigung nur mit ausdrücklicher Genehmigung der IBSolution GmbH. Irrtümer und technische Änderungen vorbehalten. Im Zuge der Produktentwicklung behält sich IBSolution das Recht vor, Änderungen an Produkten und Leistungen, auch ohne vorherige Absprache, vorzunehmen.